



## **ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DO ESTOQUE EM PROPRIEDADES LEITEIRAS**

**Vitória Aparecida de Oliveira**

**Orientador: Thays Cordeiro Mota Lorena**

**DELFIM MOREIRA – MG**

**2021**

## **RESUMO**

A organização e gestão do estoque de propriedades leiteiras traz como benefício à eficiência para todo o ambiente que foi determinado pois evita o acúmulo ou ausência de produtos essenciais para o desenvolvimento da atividade. O uso de planilhas auxilia neste processo, porém a estruturação de maneira eficiente pode gerar dúvidas aos que não dominam esta ferramenta. Desta, maneira, o presente estudo desenvolveu uma planilha no software Office Excel, capaz de facilitar o controle e gestão do estoque de uma propriedade, que realiza a atividade leiteira, onde o produtor poderá inserir os insumos comprados e/ou usados, conseguindo visualizar instantaneamente a situação de estoque, evitando desperdícios e prejuízos que venham a interferir, no sucesso da atividade.

Palavras-chave: **Organização. Estoque. Planilha.**

# Organização e Gestão do estoque em propriedades leiteiras

---

Vitória Aparecida De Oliveira

vitoriaagropec1@gmail.com

---

## 1 INTRODUÇÃO

A gestão de estoque é algo importante, simples, mas não muito fácil. Os estoques impactam no planejamento das compras, porque só conhecendo a movimentação dos produtos em estoque será possível calcular os custos de produção. A falta de controle de estoque pode gerar problemas como acúmulo ou ausência de produtos, bem como risco de vencimento da validade, gerando uma necessidade maior para o armazenamento, dificuldade para a realização de inventário, além de paralisar o capital de giro. Por isso, é necessário saber comprar o suficiente. Segundo Fleury, Wanke e Figueiredo (2008), a organização de estoque é um processo complexo, que pode ocorrer de maneira periódica ou permanente.

A falta de controle no acesso de pessoas no depósito e ausência de monitoramento, por meio de câmeras pode, facilitar o furto de mercadorias, que geram rupturas (BADARÓ, 2019).

Em propriedades leiteiras, problemas com o controle de estoque, além de afetar a gestão, interfere também no bem estar animal, pois pode haver falta ou vencimento de medicamentos, hormônios, alimentos, dentre outros itens essenciais para a atividade.

Diante do exposto, o presente trabalho apresenta um modelo de planilha em Excel capaz de auxiliar e facilitar o manejo e visualização do controle de estoque da propriedade.

## 2 DESCRIÇÃO DO CASO - Relato do problema observado

A Fazenda Campos Lima é uma propriedade com produção leiteira de 5.000 litros de leite, localizada no município de Delfim Moreira-MG, no bairro do Rosário. A produção é em sistema intensivo em Compost Barn. De acordo com Danieli (2019), este sistema é baseado na separação do ambiente em dois espaços, sendo uma para o descanso dos animais e outro contendo cocho para alimentação e bebedouros. Na área de descanso são adicionados materiais como aparas de madeira ou serragem finamente processadas (JANNI *et al.*, 2007). A escolha do material da cama pode determinar a qualidade ou até mesmo a frequência de sua substituição. Segundo Danieli (2019), os custos com a serragem estão cada vez maiores e há uma escassez. Diante disto, o controle de estoque auxilia na gestão deste item essencial para o sistema de produção em Compost barn.

Segundo Barberg *et al.* (2007), deve-se adicionar de 30 a 45 cm de cama para começar o Compost barn; em seguida adicionam camadas de 5 a 10 cm, em intervalos de duas a cinco semanas. O manejo de reposição varia conforme a capacidade de perda de umidade da cama para o ambiente, o que está intimamente ligado ao número de animais e material utilizado.

Para que a compostagem ocorra, deve-se propiciar ambiente adequado aos microrganismos que farão a biodegradação do material e para que isto ocorra, a cama deve ser revolvida pelo menos duas vezes

por dia, por meio de equipamento escarificador e com profundidade dentre 15 a 45 cm (BARBERG *et al.*, 2007), ENDRES E BARBERG (2007).

## **2. 1 Contexto**

A fazenda Campos Lima observou aumento de parâmetros sanitários de qualidade do leite [CBT] - Contagem Bacteriana Total e [CCS] - Contagem de Célula Somática. Realizando um estudo por meio do (FCA) Fato, Causa e Ação ferramenta para análise e solução de problemas, chegou-se à conclusão que estas alterações ocorriam devido à umidade da cama, decorrente da falta de material para troca. Desta maneira, o controle de estoque é capaz de auxiliar em tomadas de decisões mais estratégicas, planejadas e assertivas, de modo a evitar eventuais falhas que venham a interferir no sucesso da atividade.

## **3 PROPOSTA - Para a solução do problema**

Para auxiliar na gestão do estoque da propriedade, o presente trabalho propõe uma planilha, que permite visualizar o estoque de maneira organizada e simplificada, e assim evitar a falta de insumos fundamentais para a atividade leiteira.

### **3.1 Descrição do Produto**

De modo a facilitar o controle do estoque de uma propriedade que desenvolve atividade leiteira, o presente estudo criou uma planilha no Office Excel.

A planilha é formada por quatro abas: menu inicial, entrada e saída, estoque e configurações.

Na primeira aba encontra-se o menu inicial, na qual está relacionada com as outras utilizando-se de botões com

hiperlinks. Em “entrada e saída”, fazem-se os lançamentos de informações sobre a compra, venda ou vencimentos dos produtos. Em “estoque” é possível verificar a disponibilidade e se há necessidade da compra de algum insumo. E em “configurações” deve-se acrescentar os produtos que serão monitorados pela planilha, é a listagem de insumos.

## 4 RESULTADOS E DISCUSSÕES

Na figura 1, observa-se a primeira aba da planilha, correspondente ao menu inicial onde estão ligadas às próximas abas.



Figura 1 – Menu inicial da planilha

Fonte: Autora.

A figura 2 apresenta à aba “entrada e saída”, onde se faz os lançamentos, inserindo informações quanto às datas, tipo (entrada/saída), descrição (uso/compra/vencimentos), produto (nome do produto) e a quantidade (unidade do produto). A inserção de informações nesta aba assegura que o resultado das fórmulas não seja alterado e que o controle do estoque corresponda ao real observado na propriedade.

LANÇAMENTOS				
DATA	TIPO	DESCRIÇÃO	PRODUTO	QUANTIDADE
01/01/2021	ENTRADA	COMPRA	RIPERCOL	40
01/01/2021	ENTRADA	COMPRA	TERRA COTRIL	60
01/01/2021	ENTRADA	COMPRA	OCITOCINA	15
01/01/2021	ENTRADA	COMPRA	LUVAS	150
02/01/2021	ENTRADA	COMPRA	AGULHAS	15
01/01/2021	ENTRADA	COMPRA	SERRAGEM	5
02/01/2021	SAÍDA	VENCIMENTO	RIPERCOL	1
02/01/2021	SAÍDA	USO	SILAGEM	4
03/01/2021	ENTRADA	COMPRA	AGULHAS	40
03/01/2021	ENTRADA	COMPRA	PREGO	5
03/01/2021	SAÍDA	USO	OCITOCINA	15
04/05/2021	ENTRADA	COMPRA	TERRA COTRIL	15

Figura 2 –aba entrada e saída para realizar os lançamentos de dados.

Fonte: Autora.

Na aba “estoque”, é possível visualizar e analisar de maneira generalizada a quantidade do produto que entrou e saiu. Nesta aba existe uma coluna, denominada

alerta, onde apresenta os produtos que estão disponíveis na cor verde, e os que estão em falta na cor vermelha, figura 3.

Se houver lançamento de algum produto que não está na lista da aba “configurações” é necessário adicioná-lo também nesta aba, para conseguir fazer o controle deste novo item.

CONTROLE DE ESTOQUE				
PRODUTO	ENTRADA	SAÍDA	SALDO	ALERTA
RIPERCOL	40	1	39	OK
TERRA COTRIL	75	0	75	OK
SILAGEM	0	4	-4	COMPRAR
OCITOCINA	15	15	0	COMPRAR
LUVAS	150	0	150	OK
AGULHAS	55	0	55	OK
SERRAGEM	5	0	5	COMPRAR
PREGO	5	0	5	COMPRAR
LEPECID	0	0	0	COMPRAR
VACA SECA	0	0	0	COMPRAR

Figura 3 - Aba controle de estoque.

Fonte: Autora.

A quantidade determinada como mínima do estoque deverá ser alterada conforme necessidade da propriedade. Esta alteração se faz na aba “controle de estoque” na coluna “alerta”. Nesta coluna, ao clicar na célula correspondente ao insumo, é possível visualizar a fórmula que foi utilizada para determinar a quantidade de estoque mínima, e caso seja necessário, pode-se fazer a alteração do valor, Figura 4. Desta maneira o software avisará automaticamente quando for necessário comprar e quando o estoque estará em níveis ideais.

SALDO	ALERTA
39	OK
=SE(E6<10;"COMPRAR";"OK")	
-4	COMPRAR
0	COMPRAR
150	OK
55	OK
5	COMPRAR
5	COMPRAR

Figura 4 – Aba controle de estoque

Fonte: Autora.

Na aba “configurações”, figura 5, é o local onde será adicionado todo os tipos de produtos que se deseja ter o controle do estoque. A adição dos nomes dos produtos deverá ser feita na coluna “produtos”. Na coluna “tipo” e “Descrição” não é necessário fazer alterações.

CONFIGURAÇÕES			MENU
TIPO	DESCRIÇÃO	PRODUTO	
ENTRADA	COMPRA	RIPERCOL	
SAÍDA	USO	TERRA COTRIL	
	VENCIMENTO	SILAGEM	
		OCITOCINA	
		LUVAS	
		AGULHAS	
		SERRAGEM	
		PREGO	
		LEPECID	
		VACA SECA	

Figura 5 – Aba configurações.

Fonte: Autora.

## 5 CONCLUSÃO

O desenvolvimento desse trabalho teve como intuito criar uma ferramenta que contribua com a visualização do estoque de insumos de uma propriedade rural. Desta maneira facilita o planejamento e permite melhor decisão nas compras quando necessárias e redução do desperdício corroborando para o bom funcionamento e organização da propriedade.

Esse material tem funcionalidade prática e simplificada, possibilitando que os usuários possam manipular sem adversidades.

## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

BADARÓ, Adilson. 10 causas de problemas no seu estoque, 30 de dez de 2019. Disponível em: <<https://www.infovarejo.com.br/10-causas-de-problemas-no-seu-estoque/>>.

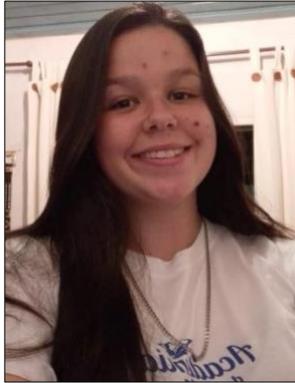
BARBERG, A. E.; ENDRES, M. I.; JANNI, K. A. Compost dairy barns in Minnesota: a descriptive study. *Applied Engineering in Agriculture*, v.23, p.231-238, 2007.

BEWLEY, J. M., J. L. TARABA, G. B. DAY, and R. A. BLACK. Compost bedded pack barn design features and management considerations. *Cooperative Extension Publ. ID206*, Cooperative Extension Service, University of Kentucky College of Agriculture, Lexington KY, 2012.

COMPOST BARNs: DINÂMICA DE UTILIZAÇÃO DA CAMA E BEM-ESTAR ANIMAL / Beatriz Danieli. -- 2019.

ENDRES, M.I.; BARBERG, A.E. Behavior of dairy cows in an alternative bedded-pack housing system. *Journal of Dairy Science*, v.90, n.9, p.4192-4200, 2007.

JANNI, K.A.; ENDRES, M.I.; RENEAU, J.K.; SCHOPER, W.W. Compost dairy barn layout and management recommendations. *Applied Engineering in Agriculture*, v.23, p.97-102, 2007



Vitória Aparecida De Oliveira  
(35)998699267  
Vitoriaagropec1@gmail.com

### Agradecimentos:

Quero agradecer primeiramente a Deus por me mostrar a cada dia, a cada situação, que tudo acontece por que tem um propósito, e que eu seria capaz de concluir este trabalho apesar de todos os obstáculos, basta ter fé.

A minha família por me darem todo o apoio que eu precisava, e que sempre me estenderam a mão quando eu precisei.

A todos os professores e instituição, envolvidos, por não deixarem de me mostrar que eu seria capaz e pelo apoio, pelos conhecimentos transmitidos, tendo minha admiração pelos excelentes profissionais e pessoas que são.

E a minha orientadora professora Thays Cordeiro Mota Lorena, pois sem ela não seria possível a conclusão deste trabalho de formação técnica.

As amigas que construí durante essa caminhada, as quais compartilharam alegrias, e tristezas, companheirismos, incentivos, e apoios constantes.

Meus sinceros agradecimentos.



**FUNDAÇÃO ROGE**  
Unidade Social Educacional  
Centro Educacional LIMASSIS  
Delfim Moreira – MG  
Autorização 421/2003 – MG 19/07/2003



*Academia  
do Leite*

Rua Benedito de Assis, nº. 159, Bairro Floresta,  
Município de Delfim Moreira, Minas Gerais, CEP 37514-000  
Fone: (35) 3624-1222 – [www.fundacaoroge.org.br](http://www.fundacaoroge.org.br)